

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА

Анализ и сопровождение IT-систем

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА

Основная задача консалтинга в области цифровизации и автоматизации бизнеса – совершенствование управления организацией или ее отдельными направлениями; содействие компаниям в достижении нового уровня эффективности в условиях новой цифровой реальности.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИТ-КОНСАЛТИНГА

Отличительной чертой сотрудничества с Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является полный цикл работ – от разработки концепции до сопровождения внедрения и контроля работы систем по завершении проекта. Среди основных направлений ИТ-консультирования:

- Обеспечение операционной устойчивости
- Риск-менеджмент
- Стратегический ИТ-консалтинг
- Оцифровка, цифровизация и цифровая трансформация бизнеса
- Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ ИТ-РЕШЕНИЙ

На сегодняшний день сложно представить бизнес, которые не использовал бы цифровые решения в своей деятельности – они значительно ускоряют работу и обеспечивают ряд преимуществ:

- Более эффективное планирование и распределение необходимых ресурсов и затрат, сроков реализации, просчет рисков и конечного результата деятельности
- Получение оперативной информации о деятельности компании «здесь и сейчас»
- Внесение необходимых корректировок в деятельность компании без нарушения алгоритма реализации стратегии
- Повышение квалификации персонала и, как следствие, повышение эффективности всей компании

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕСА

- Аудит IT и производственной инфраструктуры
- Анализ существующих систем управления непрерывностью бизнеса
- Экспертиза уровня цифровизации в организации
- Построение комплексных систем управления в организации
- Подготовка к сертификации на соответствие требованиям стандарта ISO 22301:2019
- Аудит на соответствие требованиям постановлений Банка России №242-П, №379-П, №382-П, №397-П, а также стандарта СТО БР ИББС

IT-консалтинг от специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» позволяет существенно уменьшить издержки эксплуатации информационной инфраструктуры в компании, включая: системы хранения данных, сетевую инфраструктуру, программное обеспечение, системы информационной безопасности и пр.

ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

Мы формируем команду индивидуально под каждый проект. в зависимости от специфики проекта в команду могут быть включены специалисты с необходимой экспертизой в трех областях:

- Отраслевая экспертиза (банки, телеком, страхование и т.п.)
- Управление рисками и непрерывностью бизнеса
- Технологическая экспертиза

Консультанты сертифицированы Disaster Recovery Institute (CBCP), Business Continuity institute (FBCI, MBCI), ISACA (CISA), BSI (ISO 22301 Lead Auditor).

ПРОЦЕСС ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ

В ходе работ по внедрению цифровых бизнес-решений специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут:

- **Комплексную бизнес-диагностику** – комплексный аудит бизнес-процессов компании, в результате которого будет выявлено проблемное поле организации и составлен верхнеуровневый план действий
- **Анализ и спецификацию** – определение и принятие языка моделирования и анализа процессов, введение стандартов проектирования, анализа и отчетности, построение модели системы
- **Спецификацию требований** – построение системного прототипа, отображающего все процессы и процедуры в компании в принятых нотациях и стандартах
- **Внедрение и тестирование** – установка на рабочих местах и документирование системы, перенос данных из существующих систем в разработанную, настройка, передача системы в промышленную эксплуатацию
- **Контроль качества и тренинг**
- **Внесение изменений и поддержку** – сбор замечаний от пользователей и разработка процедур по внесению изменений в систему
- **Обучение персонала** компании клиента работе в системе

КЕЙС

Комплексная IT-модернизация работы с партнерской сетью

СИТУАЦИЯ:



В Группу обратился клиент, специализирующийся на проектной деятельности. Компании требовалось устранить проблемы и повысить эффективность департамента, отвечающего за работу с партнерской сетью.

РЕШЕНИЕ:



Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в качестве первого этапа провели экспресс-диагностику бизнеса, в результате которой предложили решение по модернизации работы департамента посредством автоматизации процессов и контроля за их выполнением.

Экспертами практики IT-консалтинга была проведена серия интервью с руководством, в ходе которых были выявлены ключевые проблемы и определены основные задачи проекта:

- увеличить прозрачность внутренней структуры департамента;
- предотвратить потерю документов при согласовании и дальнейшей обработке;
- исключить проблемы в коммуникациях с сопутствующими подразделениями компании;
- создать и внедрить инструменты оперативной аналитики, отсутствие которых приводило к сбоям в работе департамента.

Эксперты провели комплексный анализ и модернизацию IT-структуры подразделения и реализовали следующие мероприятия:

- регламентировали деятельность департамента, что способствовало повышению прозрачности работы и, как следствие, позволяло более корректно оценивать результаты, а также частично решило проблему со взаимодействием с другими подразделениями компании
- внедрили рейтинговую оценку подрядчика, что также способствовало повышению прозрачности и позволяло оперативно проводить верхнеуровневую аналитику и сразу вносить корректировки в работу, не допуская развития серьезных проблем
- расширили существующий документооборот и интегрировали в него маршруты контроля и автоматизации прохождения документов подразделения, что минимизировало риски утери документов
- произвели интеграцию ERP и 1С для передачи технического задания для подрядчиков, практически полностью исключив человеческий фактор, задача выполнялась автоматически, что позволило избежать задержек в передаче информации и снизило нагрузку на специалистов
- автоматизировали добавление согласованных ТЗ в план платежей в 1С

РЕЗУЛЬТАТ:



В результате проведенной работы клиент получил готовый инструмент работы с партнерской сетью. Специалисты Группы устранили «человеческий фактор» в передаче данных между системами компании, что существенно снизило нагрузку на департамент бухгалтерии и повысило достоверность и прозрачность передаваемой информации.

Решение, предложенное экспертами направления ИТ-консалтинга, позволило клиенту осуществлять контроль нагрузки на департамент, оперативно отслеживать и принимать работу подрядчиков. Внедренная в систему функция ранжирования поставщиков дала возможность осуществлять детальный подбор партнера под каждый проект, а также повысила общую удовлетворенность клиентов от выполненной работы.



СВЯЖИТЕСЬ ДЛЯ КОНСУЛЬТАЦИИ

Александра Шнипова

Заместитель руководителя
практики Управленческого консалтинга

Whatsapp, Telegram, Viber: +7 (985) 575-15-15

E-mail: shnipova@delprof.ru

ПРОФИЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



Пятигорский молочный комбинат

Комплексная диагностика организации, оптимизация деятельности, разработка концепции информационной системы для целей повышения управляемости



ПО Овен

ИТ-консалтинг, автоматизация блока передачи данных из 1С в Cognos



Abira

Оптимизация бизнес-процессов международной транспортно-логистической компании, разработка концепции информационной системы и подготовка к автоматизации, сопровождение внедрения



VIKTOR&CO

Виктор и Ко

Повышение эффективности бизнеса: оптимизация и автоматизация системы управления, формирование стратегии развития



Русасфальт

Организационное проектирование – разработка организационной структуры, включая разработку концепции единой информационной системы для целей автоматизации управления

ЛЮКССТАЛЬ



LUXSTAHL

Люкссталь

Проведение комплексной бизнес-диагностики двух производственных предприятий, разработка стратегии развития информационной системы для целей оптимизации управления



Шахунское молоко

Комплексная бизнес-диагностика, анализ и подготовка к автоматизации бизнес-процессов, разработка КИС и сопровождение внедрения для обеспечения операционной устойчивости



Силовые Машины

ИТ-консалтинг, разработка методологии и автоматизация алгоритма ведения учета и формирования отчетности



Национальная Сервисная Компания

Разработка автоматизированной системы бюджетного планирования и управления заемным капиталом

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **25** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- **16 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. в сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает **23 место** среди крупнейших консалтинговых групп, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

12 место в области стратегического консалтинга

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Audit & Accounting

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Трансформация и консолидация по US GAAP
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухучета
- Бухгалтерский аутсорсинг



Дарья Перковская

Партнер по аудиту и консалтингу
perkovskaya@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Financial consulting

- Анализ ФХД
- Переход на ФСБУ
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Организация складского учета
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Форензик
- Бюджетирование



Анна Крысина

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга
krysinina@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Valuation and investments

- Привлечение инвестиций
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Управление интеллектуальной собственностью
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования



Юлия Белогорцева

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга
belogortseva@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Tax&Legal consulting

Налоговый консалтинг

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок M&A
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Международное налоговое планирование

Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



Александр Силаков

Партнер практики Налогов и права
silakov@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Management consulting

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Оптимизация бизнес-процессов
- Аудит закупок
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



Александра Шнипова

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга
shnipova@delprof.ru

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#).





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.