

# ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК

Поиск аналогов и альтернативных поставщиков.  
Организация параллельного импорта

# ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПОСТАВОК И ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

Жесткие антироссийские санкции, введенные и поддержанные многими зарубежными странами, ставят перед российским бизнесом новые задачи поддержания нормального функционирования и устойчивости.

Материалы, сырье, запчасти, комплектующие, закупки которых годами совершались у иностранных компаний, теперь становятся недоступны: останавливают работу или вовсе уходят из страны зарубежные организации, государство ограничивает экспорт и импорт, разрываются ранее заключенные соглашения, и рвутся отлаженные годами цепочки поставок.

Такие беспрецедентные условия требуют оперативных и при этом взвешенных решений для обеспечения бесперебойной работы бизнеса и непрерывности производства.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают комплексную поддержку в адаптации работы вашей компании к новой реальности и обеспечении непрерывности производства «под ключ».

**В рамках оптимизации цепей поставок и логистических маршрутов специалисты выполняют весь комплекс работ:**

- Анализ текущей структуры цепочек поставок, выявление рисков с учетом существующей конъюнктуры и их минимизация.
- Актуализация финансовых моделей, стратегий, планов с учетом изменившейся конъюнктуры / ситуации.
- Поиск аналогов комплектующих, материалов, сырья, товаров и оценка возможностей и перспектив импортозамещения.
- Поиск альтернативных поставщиков, подбор нового пула поставщиков и организация первичных переговоров.
- Поддержка в вопросах логистики и таможенное сопровождение.
- Организация параллельного импорта (законная оптимизации логистических маршрутов в рамках правового поля).
- Разработка договоров и соглашений с новыми поставщиками (в т.ч. с иностранными с учетом зарубежного права).
- Оптимизация закупочных процессов с учетом рисков поставщиков и рыночной ситуации.
- Проведение инвентаризации запасов для оценки текущего положения компании и планирования объема закупок, а также оптимизация учета запасов, при необходимости.

## ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Антикризисная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает [2 варианта](#) оптимизации поставок:

**1** Поиск аналогов продукции и альтернативных поставщиков на рынке Китая.

**2** Оптимизация логистики в рамках параллельного импорта – разработка альтернативных путей поставок и помощь в получении ожидаемых грузов.

### ПОИСК АНАЛОГОВ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

Совместно с нашими партнерами в Китае, которые располагают значительными ресурсами и экспертизой в этой стране, мы подберем альтернативные варианты комплектующих, сырья, товаров или материалов, чтобы обеспечить непрерывность производства в вашей компании.

**Мы предлагаем следующий алгоритм взаимодействия:**

- Проведение инвентаризации запасов, определение номенклатуры и составление реестра необходимой продукции. Данный этап может быть реализован как нашими специалистами, так и непосредственно сотрудниками компании.
- Подбор аналогов на китайском рынке с привлечением отраслевых и технических специалистов для оценки соответствия и качества найденных аналогов.
- Согласование подобранных аналогов с заказчиком и определение объемов заказа и места доставки.
- Сопровождение переговоров с поставщиком, включая представление интересов заказчика, подготовку проектов документов и юридическую поддержку в ходе заключения соглашений.
- Контроль выполнения поставщиком своих обязательств вплоть до момента поставки.
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок.

Данный вариант мы рекомендуем применять в тех случаях, когда закупаемые товары, запчасти, комплектующие или материалы не являются уникальными, а их стоимость изменилась слишком существенно, чтобы продолжать закупки оригиналов без ущерба для финансового состояния бизнеса.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ: ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют как отдельные работы по оптимизации логистических цепочек, так и комплексные проекты «под ключ» – от анализа возможностей до доставки товаров на склад заказчика.

### Алгоритм реализации проекта:

- Правовой анализ ограничений в стране поставщика(-ов) требуемой продукции.
- Разработка вариантов обхода ограничений и альтернативных логистических маршрутов с просчетом стоимости каждого варианта.
- Разработка рекомендаций по наиболее оптимальному варианту маршрута поставок.
- Согласование с заказчиком окончательного варианта организации логистики.
- Сопровождение переговоров и подготовка всей необходимой документации (таможенные декларации, договоры с посредниками).
- Сопровождение взаимодействия с ФТС, таможенный консалтинг.
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок.

Важно отметить, что использовать принципы параллельного импорта для целей получения оригинальной продукции из стран, в которых на данный момент установлен запрет на торговлю с Россией, возможно только в том случае, если продукция попадает в утвержденный Правительством РФ перечень. Сейчас закон находится на стадии согласования, однако с высокой долей вероятности будет принят среди прочих мер поддержки российского бизнеса.

Активно взаимодействуя с крупнейшими представителями отраслей в России и внимательно отслеживая текущую ситуацию, мы понимаем, что среди ключевых рисков для бизнеса сейчас – остановка или существенное замедление производства в связи с ограничениями для иностранных компаний по работе с российским бизнесом.

**В рамках оптимизации логистики и восстановления поставок специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют весь комплекс работ «под ключ» – от анализа текущей структуры до разработки новой стратегии, предложения конкретных поставщиков аналогичных товаров, сопровождения сделок или вовсе полной перестройки логистических цепей.**

В результате ваш бизнес сможет продолжить работу в нормальном штатном режиме либо на аналогах, либо наладив поставки привычных товаров.

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **27** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**18** место среди крупнейших аудиторских организаций

**27** место среди крупнейших консалтинговых групп,

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

**4** место : ИТ-консалтинг в сфере управления

**8** место : налоговый консалтинг

**8** место : юридический консалтинг

**11** место : финансовый консалтинг

**13** место : стратегический консалтинг

**13** место : оказание оценочных услуг

Рекомендованы рейтингом «Право.ru-300» по направлению Налогового права.

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению сопровождение сделок M&A.

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

**ПРАВО<sup>RU</sup>  
300**

  
**Коммерсантъ**

 **WORLD TP**

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

## DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

## DELOVOY PROFIL Налоги и Право

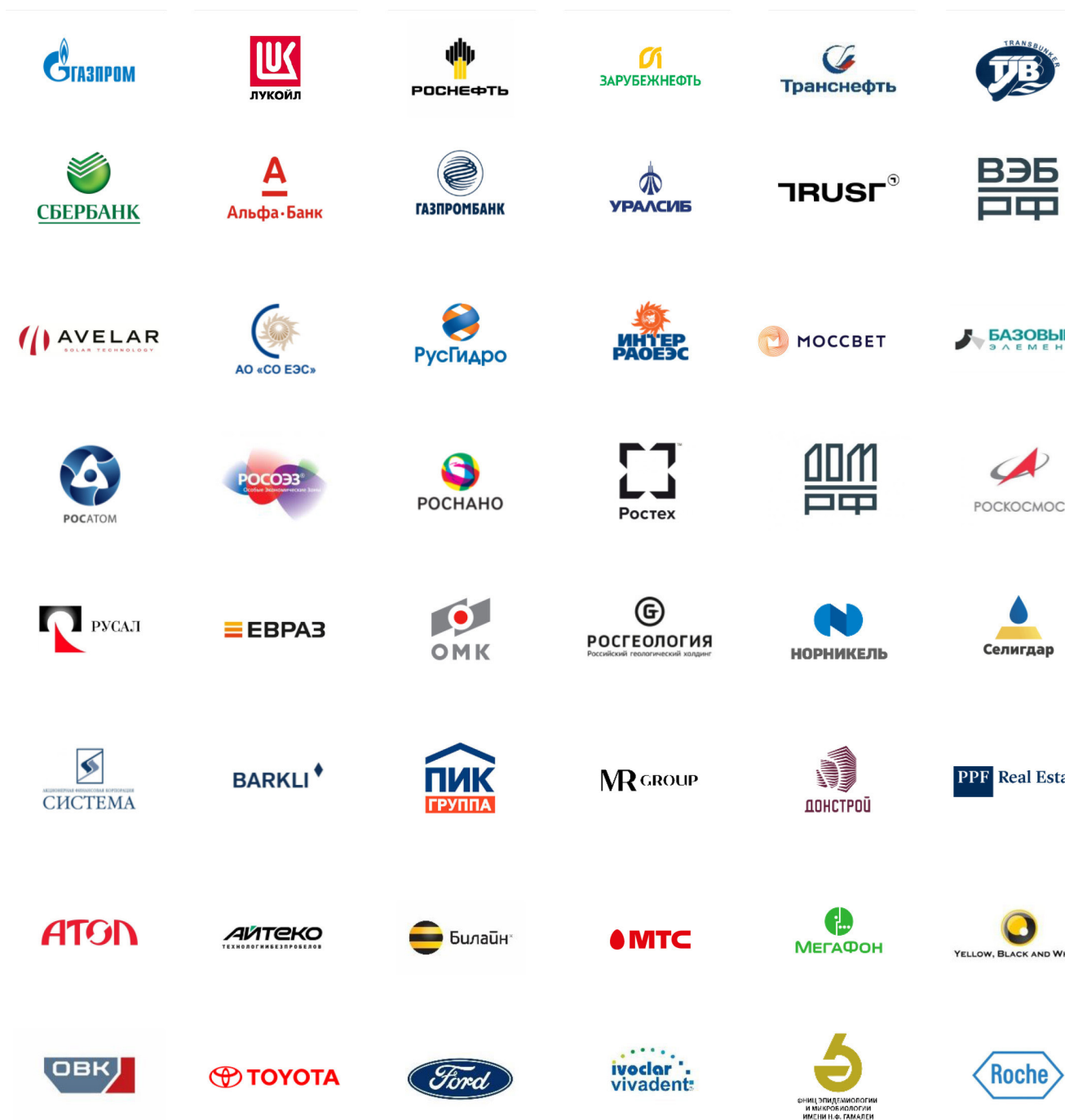
- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг


- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг




# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2023 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены. 28.06.2023