

АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНСАЛТИНГ | ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА В КРИЗИС

ОСНОВНЫЕ СЛОЖНОСТИ И ЭКСПЕРТНЫЕ РЕШЕНИЯ

В условиях экономической нестабильности и полной трансформации привычного формата работы – разрыва партнерских отношений, цепочек поставок, сокращения рынков сбыта, важно принимать оперативные, но тщательно взвешенные решения.

Разумная оптимизация затрат при сохранении должного уровня качества, изменение организационной структуры, пересмотр привычного порядка взаимодействия с контрагентами и актуализация стратегий, а также поиск возможностей – ключевые задачи, которые сейчас стоят перед бизнесом.

ГРУППА «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» ПРЕДЛАГАЕТ КОМПЛЕКСНУЮ АНТИКРИЗИСНУЮ ПОДДЕРЖКУ

Мы получаем множество вопросов по адаптации бизнеса к новой реальности и преодолению кризиса с минимальными потерями. На их основе мы разработали комплексное предложение по Антикризисной поддержке бизнеса. Оно включает наиболее распространенные сложности, с которыми сталкиваются сегодня компании, и решения, которые наша команда готова предложить для обеспечения стабильности Вашего бизнеса:

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



**Стратегия компании
не адаптирована
под кризисный период ►**

- Разработка антикризисной стратегии компании или адаптация стратегии с учетом текущей ситуации.
- Разработка дорожной карты преодоления компанией периода экономической нестабильности – Business Continuity Plan.
- Актуализация финансовых моделей, расчет наиболее негативного сценария и разработка решений по снижению рисков, оценка наиболее вероятного сценария.



Утрачены или сильно затруднены контакты с поставщиками / поставщики отказываются продолжать работу с компанией ▶

- **Анализ текущей цепочки поставок**, выявление рисков и их минимизация.
- **Комплексное исследование поставщиков**, поиск альтернативных источников поставок и аналогов материалов, сырья, товаров.
- **Поддержка в вопросах логистики** и таможенного сопровождения, разработка альтернативных путей поставок.
- **Подбор нового пула поставщиков** и организация первичных переговоров. Разработка проектов соглашений.



Неочевидно, что будет с конкретным рынком продукции, насколько сильно его коснется кризис и санкции ▶

- **Формирование маркетинговых прогнозов** ситуации на рынках продукции, на которых специализируется ваша компания, с разработкой понятного плана действий.



Из отрасли уходят крупные зарубежные компании, освобождаются ниши ▶

- **Проведение исследования** освободившихся ниш, разработка стратегии по выходу в новую нишу, включая расчет производственных возможностей компании.



Есть возможности для роста, однако нет четкого понимания, как их использовать ▶

- **Разработка бизнес-планов** взрывного роста компании с использованием преимуществ кризисного периода.



СТРУКТУРИРОВАНИЕ БИЗНЕСА



Организационная структура компании не приспособлена для работы в новых быстро меняющихся условиях ►

- **Антикризисная оптимизация** организационной структуры компании.
- **Оптимизация отдельных бизнес-процессов** компании для преодоления кризиса, в т.ч. с целью сокращения затрат на процессы.
- **Сопровождение реструктуризации бизнеса**, разработка эффективных организационных структур.



Принято решение о продаже имущества при закрытии / заморозке производств ►

- **Проведение технической инвентаризации.**
- **Оценка рыночной стоимости имущества.**
- **Структурирование сделок**, правовое и налоговое сопровождение.
- **Проведение комплексного due diligence**, выявление рисков и их минимизация.



В структуре организации есть иностранные компании ►

- **Услуги для контролируемых иностранных компаний** – анализ возможных налоговых и юридических последствий.
- **Оценка правомерности и целесообразности возвращения активов** в Россию в рамках амнистии капиталов.
- **Разработка плана перевода активов в РФ** и сопровождение регистрации

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ



Кризисная ситуация требует сокращения текущих издержек и перевода бизнеса в режим экономии ►

- **Анализ текущих затрат**, выявление потенциала для их сокращения.
- **Cost-cutting** – разработка программ по сокращению расходов.
- **Оценка непрофильных активов** и анализ наилучших вариантов их использования.
- **Оценка проблемных активов** и разработка рекомендаций по работе с ними.
- **Анализ структуры расходов** и оптимизация затрат на персонал без снижения эффективности работы и с учетом возможности дальнейшего восстановления.

ЮРИДИЧЕСКИЕ И НАЛОГОВЫЕ АСПЕКТЫ



Приостановка платежей от клиентов ►

- Работа по взысканию дебиторской задолженности.
- Оценка прав требования.



Привлечение новых поставщиков, с которыми ранее не велась работы ►

- Проведение процедур в рамках соблюдения должной осмотрительности – проверка контрагентов на благонадежность.
- Разработка проектов соглашений с новыми поставщиками, участие в первичных переговорах и представление интересов заказчика.
- Разработка регламента работы с поставщиками с учетом возможных правовых рисков.



Нет четкого понимания, какими льготами и преференциями может воспользоваться ваш бизнес ►

- Поиск резервов для оптимизации налоговых платежей.
- Консультирование по налоговым льготам.

СВЯЖИТЕСЬ ДЛЯ КОНСУЛЬТАЦИИ



Дарья Перковская

Партнер по аудиту и консалтингу

perkovskaya@delprof.ru



Юлия Белогорцева

Партнер практики Инвестиционного консалтинга и оценки

belogortseva@delprof.ru



Александр Силаков

Партнер практики Налогов и права

silakov@delprof.ru



Александра Шнипова

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга

shnipova@delprof.ru