



**DELOVOY PROFIL**

Аудит / МСФО / Оценка / Налоги / Право / Консалтинг

# СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **27** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**18** место среди крупнейших аудиторских организаций

**27** место среди крупнейших консалтинговых групп

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

**4** место : ИТ-консалтинг в сфере управления

**11** место : финансовый консалтинг

**8** место : налоговый консалтинг

**13** место : стратегический консалтинг

**8** место : юридический консалтинг

**13** место : оказание оценочных услуг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО<sup>RU</sup>  
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

  
**Коммерсантъ**

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,  
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100S370R2729-0003 от 02.06.2023 г. Срок действия до 30.06.2024 г.

Профессиональная ответственность оценщиков компании АО АК «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957 от 03.08.2023 г. Срок действия до 23.08.2024 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA      - Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# СТОИМОСТНОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» – одна из ведущих российских компаний в области оценочных услуг. Компания имеет заслуженную репутацию на российском рынке оценочных услуг ежегодно подтверждаемую национальными рейтингами, в которых Группа неизменно входит в списки крупнейших.

Практика Инвестиционного консалтинга и оценки Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализует полный спектр услуг, в том числе:

- Оценка бизнеса
- Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности
- Оценка имущественных комплексов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка оборудования, в том числе специализированного, включая экспертизу технического состояния
- Оценка земельных участков, включая анализ наиболее эффективного использования

**Среди специалистов практики – члены Экспертных советов оценочных СРО, признанные сообществом профессионалы, что гарантирует высокое качество и надежность результатов.**

## ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

**Имущественный комплекс может включать в себя широкий спектр движимых и недвижимых объектов, в том числе:**

- Земельные участки
- Здания, сооружения, строения и прочие улучшения
- Инженерные коммуникации и системы
- Оборудование, технологические линии, станки
- Машины, автотранспорт
- Сырье, материалы, изготовленная продукция
- Объекты интеллектуальной собственности
- Незавершенное строительство

### **В рамках реализации проекта оценки Группы проведут:**

- диагностику имущественного комплекса, установление количественных и качественных характеристик;— анализ рынка недвижимости и иных внешних факторов, влияющих на стоимость комплекса
- анализ наиболее эффективного использования имущественного комплекса
- выбор подходов к оценке и произведение расчетов

По результатам оценки специалисты Группы подготовят отчет, в котором будет отражена совокупная стоимость всех активов, входящих в состав имущественного комплекса.

Эксперты практики Оценки гарантируют индивидуальный подход к планированию и проведению работ, высокий уровень квалификации специалистов, реализующих проект, и высокую степень надежности полученных результатов оценки.

### **ОЦЕНКА НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ**

На сегодняшний день все большее значение в стоимости бизнеса приобретают нематериальные активы: уникальные разработки, патенты, лицензии, деловая репутация и известность бренда.

Наличие нематериальных активов зачастую является одним из определяющих факторов конкурентоспособности бизнеса, и достоверная информация о стоимости таких объектов позволяет не только корректно их учитывать, но и вносить изменения в стратегию развития компании.

#### **Эксперты Практики Оценки обладают многолетним опытом и используют индивидуальные методики для расчета стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности любых видов, включая:**

- Фирменные наименования, товарные знаки и знаки обслуживания
- Деловую репутацию компании (гудвилла)
- Программы для ЭВМ и БД
- Изобретения, полезные модели
- Промышленные образцы
- Научно-техническую документацию.
- Секреты производства (ноу-хау).
- Патенты и лицензии, в том числе лицензии на добычу полезных ископаемых
- Имущественные права на пользование ресурсами разных категорий.
- НИОКР

**При необходимости, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» также подготовят маркетинговый анализ и оценят перспективы использования нематериальных активов.**



# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



**ИННОВАЦИОННЫЙ  
МЕДИКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР**  
Оценка бизнеса, оценка  
имущественных комплексов



**СТЕК ДАТА НЕТВОРК**  
Оценка бизнеса - 100% доли участия  
в уставном капитале компании  
для ВЭБ.РФ



**ММП ИМ. В.В. ЧЕРНЫШЕВА**  
Оценка имущества для Фонда  
развития промышленности



**САРАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ СТЕКЛА**  
Оценка производственной базы для  
залога в ВЭБ.РФ



**ПЛАКАРТ**  
Оценка бизнеса дочерней компании  
и имущественного комплекса для  
целей передачи в залог



**ТИХВИНСКИЙ ФЕРРОСПЛАВНЫЙ  
ЗАВОД**  
Оценка имущественного комплекса  
для залога в турецком банке



**BROCARD GROUP**  
Оценка недвижимости,  
оборудования  
и специализированной техники  
для целей залога



**СИНИКОН**  
Оценка недвижимого имущества  
(складского здания) для целей  
залога в фонде развития  
промышленности



**РОГСИБАЛ**  
Оценка бизнеса для целей  
залога в ВЭБ.РФ



**УРАЛЬСКИЙ БРОЙЛЕР**  
Оценка бизнеса: птицефабрики  
Уральского округа для ВЭБ.РФ



**ИСК СЛАВОБЛАСТЬ**  
Оценка стоимости ледового дворца  
в городе сочи для ВЭБ.Рф



**КРАСНАЯ ПОЛЯНА**  
Оценка земельных участков для  
использования под канатные дороги  
и инфраструктуру туристического  
комплекса для ВЭБ.Рф



**СУПЕРОКС**  
Оценка недвижимого имущества  
(офисного здания) для залога в  
Фонде развития промышленности



**ТАМПО МЕХАНИКА**  
Оценка оборудования, в том  
числе специализированного,  
для целей залога



**ПАЛЬМИРА**  
Оценка недвижимого имущества  
для залога в МСП банке

# СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обеспечивают всестороннее сопровождение инвестиционных проектов, включая:**

- Финансовое моделирование, оценку сценариев развития
- Маркетинговое исследование рынка / сегмента рынка
- Разработку правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Разработку бизнес-плана
- Анализ инвестиционных проектов
- Комплексный анализ, выявление возможных налоговых и правовых рисков (due diligence)
- Подготовку полноценного пакета документов и сопровождение привлечения заемного финансирования

## ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ

Грамотно составленная финансовая модель позволяет нивелировать риски и увеличить прибыльность проекта, а также заблаговременно определить области, требующие оперативной реакции. Финмоделирование включает в себя описание бизнеса в целом или отдельных активов, финансовую оценку в текущем состоянии и с учетом развития при определенных условиях в денежном выражении.

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» готовы реализовать:**

- Анализ и оценку финансового положения компании
- Разработку финансовой модели
- Разработку шаблона финансовой модели с последующей актуализацией на протяжении реализации проекта
- Проведение аудита ранее разработанных финансовых моделей

**При необходимости эксперты Группы также окажут поддержку в составлении плана мероприятий по финансовому оздоровлению бизнеса.**



## МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

**Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируются на проведении всех видов маркетинговых исследований:**

- Исследование рынка сбыта – анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок
- Анализ конкурентного окружения – исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности
- Исследование спроса – изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос
- Исследование удовлетворенности потребителей - расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг
- Анализ конкурентного положения – оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции
- Сокращение издержек на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории;
- Анализ каналов продаж – оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж

**Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.**

### РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНОВ

**Многолетний опыт работы в составлении бизнес-планов позволяет специалистам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» разрабатывать бизнес-планы для любого инвестиционного проекта, осуществляемого не только в России, но и за рубежом. Соответствие бизнес-плана международным стандартам гарантирует возможность его представления любому российскому или иностранному инвестору.**

**Учитывая, что некоторые инвестиционные институты предъявляют свои требования к оформлению бизнес-плана, широкий спектр применяемых инструментов и программного обеспечения позволяет обеспечить соответствие разрабатываемого бизнес-плана специфическим требованиям инвесторов и кредиторов.**



## **Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают поддержку в рамках всего комплекса разработки бизнес-планов:**

- Составление бизнес-плана в соответствии с российскими и международными стандартами
- Составление технико-экономического обоснования проекта
- Представление и защита инвестиционного проекта перед инвестором
- Разработка инвестиционного меморандума
- Определение инвестиционного потенциала фирмы и потребностей в дополнительном капитале
- Проведение маркетинговых исследований рынка

### **ЭКСПЕРТИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

Для принятия взвешенных инвестиционных решений специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают анализ инвестиционных проектов. В рамках оказания услуги проводится расчет и экономическое обоснование ряда показателей эффективности: чистой текущей стоимости проекта (NPV), индекса рентабельности (PI), дисконтированного срока окупаемости (DPP), внутренней нормы доходности (IRR), а также модифицированной нормы доходности (MIRR).

#### **Экспертиза эффективности инвестиционного проекта включает:**

- Прогноз и анализ денежных потоков по проекту
- Определение реальной потребности в инвестициях и разработку программы финансирования проекта
- Оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости
- Оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации

По результатам экспертизы составляется технико-экономическое обоснование или бизнес-план, в которых будут детально изложены: суть проекта, прогнозный финансовый план и оценка рисков по проекту. Кроме того, эксперты подготовят краткие обоснованные рекомендации по участию в инвестиционном проекте или отказу от него.

**Индивидуальный подход в ходе подготовки технико-экономического обоснования проекта позволяет Группе «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» дополнить результаты экспертизы проведением дополнительных исследований, не отступая при этом от международных стандартов.**

### **ПРАВОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

Защита интересов сторон, а также реализация проекта оптимальным и наиболее безопасным способом с использованием простых и в то же время эффективных механизмов – основная цель Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в рамках поддержки бизнеса.

### **Специалисты Группы окажут поддержку:**

- в разработке правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- в разработке пошагового план-графика реализации проекта
- в разработке проектов правовых документов, связанных с реализацией

### **В процессе правового сопровождения инвестиционного проекта эксперты аудиторско-консалтинговой группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают полный спектр услуг на любом этапе его реализации:**

- правовой аудит инвестиционного проекта: правовой анализ документов по инвестиционному проекту
- подготовка документов в рамках финансирования инвестиционного проекта
- структурирование сделок с учетом налоговых, финансовых и правовых рисков
- участие в переговорах, представление интересов клиента
- получение необходимых разрешений и лицензий
- подготовка договоров и иных необходимых юридических документов, связанных с реализацией инвестиционного проекта.

## **КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА (DUE DILIGENCE)**

**Защита интересов сторон, а также реализация проекта оптимальным и наиболее без-опасным способом с использованием простых и в то же время эффективных механизмов – основная цель Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в рамках поддержки бизнеса.**

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на предынвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе реализации инвестпроекта.

Команда специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», включающая квалифицированных финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов, проведет всестороннее обследование объекта инвестирования

- Финансовый due diligence – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций
- Налоговый due diligence – налоговая экспертиза сделки с целью предотвращения налоговых рисков, объективная оценка налоговой нагрузки
- Юридический due diligence – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента
- Операционный due diligence – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков
- Due Diligence для M&A – комплексное обследование бизнеса в рамках сделок купли-продажи

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

## ART!SHOCK

### БЕЛЫЙ КАМЕНЬ

Проведение технической, технологической, финансовой и маркетинговой экспертиз, анализ текущего состояния инфраструктуры и ее современности для целей привлечения инвестиций в проект по запуску завода



### МЕТАЛИТ РУС

Оценка эффективности инвестиционного проекта по строительству в ОЭЗ, разработка бизнес-плана по форме Банка-кредитора

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



### ТПК ОРСКИЕ ЗАВОДЫ

Комплексное сопровождение инвестиционного проекта: проведение маркетингового исследования рынка, разработка финансовой модели и формирование бизнес-плана для привлечения инвестиций в ВЭБ.РФ



### УРАЛСИБ

Разработка финансовых моделей инвестиционных проектов: бизнес, имущественные комплексы, объекты недвижимости



### РУМО

Разработка финансовой модели и бизнес-плана для привлечения инвестиций в Газпромбанке



### ХАВЕЗСКИЙ ГИПСОВЫЙ ЗАВОД

Разработка финансовой модели развития компании с учетом анализа рынка строительных и отделочных материалов для целей привлечения инвестиций



### ИФСК АРКС

Разработка финансовой модели на период 2020-2025 гг. для каждой компании и для группы в целом для целей повышения управляемости и планирования инвестиций



### НПФ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Разработка финансовых моделей инвестиционных проектов: бизнес, имущественные комплексы, объекты недвижимости



### ОДК

Разработка финансовой модели для целей оценки текущего состояния компании и планирования инвестиций



### УРАЛКАБЕЛЬ

Разработка бизнес-плана по организации производства цеха силиконовых резин: оценка производственно-технической базы, подготовка ТЭО по итогам анализа



### САМ ФУД

Оценка стоимости ледового дворца в городе сочи для ВЭБ.Рф



### ПАЛЬМИРА

Оценка недвижимого имущества для залога в МСП банке

# КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

## по налогообложению и финансовому учету

**Актуальное отечественное законодательство в сфере налогообложения и бухгалтерского учета изобилует множеством нормативных актов и документов, положения которых не только подвержены частным изменениям и дополнениям, но и допускают неоднозначную трактовку.**

Консультанты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают многолетним практическим опытом, постоянно отслеживают изменения в законодательстве и мониторят судебную практику, при оказании услуг опираясь на самые актуальные данные. В рамках своей компетенции специалисты по налогообложению, бухгалтерскому учету и финансовой отчетности, праву и аудиту смогут предоставить:

- Устные или письменные консультации по выбранной клиентом области, проблеме
- Сбор и подготовку информации обо всех изменениях, нововведениях в бухгалтерском и налоговом законодательстве, анализ их влияния на деятельность компании
- Разработку рекомендаций внесения информации об операциях в бухгалтерском учете и в налогообложении
- Ознакомление клиента с позицией фискальных структур и судебной практикой в отношении интересующего его вопроса
- Проведение анализа документов – договоров, первичных документов – по желанию клиента, схем деятельности с точки зрения наличия и величины налоговых рисков, разработку рекомендаций по их снижению
- Помощь во взаимодействии с государственными органами, подготовку и сопровождение клиента к посещению контролирующих органов
- Содействие в досудебном и судебном урегулировании споров, представление интересов клиента



# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



**АКБ РОСЕВРОБАНК**  
Оценка бизнеса, оценка  
имущественных комплексов



**РУССКИЙ СТАНДАРТ**  
Оценка бизнеса, юридическое  
сопровождение регистрации  
компании



**СВЯЗЬ-БАНК**  
Оценка имущественных  
комплексов



**ВЭБ.РФ**  
Оценка бизнесов, оценка  
имущественных комплексов,  
оценка недвижимого  
и движимого имущества



**МСП БАНК**  
Оценка имущественных  
комплексов, оценка движимого  
и недвижимого имущества



**АЛЬФА-БАНК**  
Оценка бизнеса



**БАНК УРАЛСИБ**  
Оценка бизнеса, недвижимого  
имущества



**МСП ЛИЗИНГ**  
Оценка движимого  
и недвижимого имущества



**РОСЕВРОЛИЗИНГ**  
Оценка движимого  
имущества

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

## DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Управление интеллектуальной собственностью
- Оценка НМА
- Переоценка основных средств
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

## DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг


- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг




# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2023 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены