

АУДИТ ЗАКУПОК

совершенствование и регламентация
закупочной деятельности

АУДИТ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК

15-25%

объем снижения расходов при порядке и четкой регламентации закупочного процесса в любой компании*

↘ 80%

процент снижения финансовых рисков*

*на основе опроса клиентов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

Аудит закупок и закупочной деятельности – комплексная и достаточно «чувствительная» к внешним рискам задача.

КОГДА НЕОБХОДИМО ПРОВОДИТЬ АУДИТ ЗАКУПОК

Проведение такого анализа особенно необходимо, если в организации отмечается хотя бы одна из следующих ситуаций:

- в Вашей организации устоявшийся пул поставщиков без ротации или крайне узкий круг поставщиков при условии, что не осуществляется закупка редких материалов или сырья;
- поставщики выставляют неадекватно низкие цены или, напротив, существенно завышают их по сравнению со среднерыночными;
- власть в части выбора поставщиков сконцентрирована в одних руках или у группы лиц, неподконтрольных топ-менеджменту;
- Вы узнаете о выбранном поставщике уже после начала проекта;
- Вы не видите объективных причин выбора того или иного поставщика;
- задача по выбору поставщиков и исполнителей в Вашей компании полностью лежит на собственнике или топ-менеджменте;
- Вас не удовлетворяет качество поставляемых материалов / выполненных работ, несмотря на видимую объективность процедуры отбора.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА ПРОЦЕССА ЗАКУПОК

Аудит системы закупок – необходимая мера для обеспечения «здорового» функционирования компании. Процесс реализации, в частности, включает:

- аудит процесса отбора поставщиков и разработку рекомендаций по его модификации;
- разработку регламента реализации процесса отбора поставщиков, включая создание инструментов и процессов для их оценки и выбора;
- инвентаризацию и выявление «негативных» схем, влияющих на финансовый результат и стоимость входящих материалов и продукции для компании.

Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок:



Case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций



Аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналов отбора



Формирование итоговой документации и реализация автоматизации

РЕЗУЛЬТАТ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В результате проведения Аудита процесса закупок Вы получите:

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников;
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе;
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок.

АВТОМАТИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОГО ПРОЦЕССА

Внедрение цифровых решений в закупочные процессы позволяет сократить как временные, так и финансовые затраты, обеспечить надежность и повысить качество работы с поставщиками.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают эффективные решения по модернизации и совершенствованию процесса закупок. Автоматизация может коснуться как отдельных блоков, так и всего процесса в целом, а программное решение может быть разработано индивидуально или основано на существующих коробочных предложениях.

ИТ-специалисты практики Управленческого консалтинга обеспечат:

- разработку концепции автоматизации процесса и подготовку технического задания;
- подбор оптимальных и наиболее эффективных решений для цифровизации процесса или разработку индивидуального решения;
- внедрение автоматизированного бизнес-процесса с параллельным обучением сотрудников.

КЕЙС

Аудит закупочного процесса для иностранного производителя автомобилей: проверка процесса отбора поставщиков и формирование регламента закупок

КЛИЕНТ:



Крупный зарубежный производитель автомобилей

СИТУАЦИЯ:



Клиенту – одному из лидеров мировой автомобильной промышленности – потребовалось проведение аудита процесса закупок и независимого расследования наличия фактов недобросовестного поведения со стороны поставщиков и подрядчиков. Отсутствие прозрачной системы взаимодействия с контрагентами поставило под угрозу финансовую безопасность компании, а также увеличивало ответственность топ-менеджмента в части «слепого» утверждения поставщиков. В компании отсутствовала политика отбора поставщиков и их оценки. Отсутствие отдела внутреннего контроля затруднило реализацию задач собственными силами, поэтому клиент обратился к экспертам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ». Данная услуга носила элементы форензика.

ФОРЕНЗИК – независимое финансовое расследование фактов кражи, мошенничества, незаконного вывода и присвоения активов, а также растраты имущества и денежных средств компании.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:



- Фрагментированное делопроизводство. Проекты состояли из нескольких договоров, где привлекались различные подрядчики
- Условия сотрудничества документировались в почте и мессенджерах, что влекло большие финансовые и юридические риски

РЕШЕНИЕ:



Для реализации проекта была сформирована экспертная команда под общим управлением руководителя проекта, в которую вошли четыре консультанта, два бизнес-аналитика и маркетолог. Эксперты определили 2 ключевых исследования для выявления основных рисков:

1. Анализ закупочного процесса в разрезе контрольных точек и процедур
2. Проведение анализа ретроспективной базы договоров с поставщиком методом выборочного анализа для выявления закономерностей и наличия рисков или переплат в отдельных проектах

В результате эксперты практики Управленческого консалтинга выявили ряд причин, которые привели Клиента к нестабильному положению:

- Неэффективная система управления процессом закупок
- Отсутствие выстроенных политик и процедур взаимодействия с контрагентами, которые транслируются в подразделения головных компаний
- Отсутствие прозрачной системы отбора поставщиков
- Утверждение руководством проектов де-факто (проекты могли быть уже выполнены, либо быть в активной стадии реализации)

В процессе второго этапа реализации проекта – проведения процессуального аудита - сотрудники компании Клиента нередко уходили от ответа, что замедляло и затрудняло поиск ключевых причин несовершенства процесса. Однако в силу опыта специалистов и обширной базы бэнчмарков данная информация не являлась критичной.

РЕЗУЛЬТАТ:



Данные, полученные в результате проведения независимого расследования и аудита отдела закупок, позволили разработать эффективный регламент по отбору и утверждению поставщиков и подрядчиков, а также учету информации о потенциальном сотрудничестве.

По итогам проекта Клиент получил разработанный регламент. Далее сотрудничество продолжилось в рамках автоматизации данного процесса.

Новая система качественного отбора поставщиков позволила компании уменьшить расходы на 20%, а также снизить финансовые риски и обеспечить уверенность в безопасности компании.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **27** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. в сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2023 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает 18 место среди крупнейших аудиторских организаций и 27 место среди крупнейших консалтинговых групп, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

27 место в области консалтинга

9 место в сфере управления

4 место в области ИТ-консалтинга

13 место в области стратегического консалтинга

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

DELOVOY PROFIL Налоги и Право


- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности


DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2023 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены. 28.06.2023