

# **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

на основе комплексной инвентаризации



# АДАПТАЦИЯ БИЗНЕСА К НОВЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития играют имеющиеся в распоряжении компании ресурсы

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

В нынешней ситуации важно иметь реальное представление о состоянии активов. Ведь при принятии стратегических решений необходимо исходить из объективных и надежных данных о фактическом наличии ресурсов.



# КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ КОМПЛЕКСНОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

Инвентаризация является эффективным инструментом контроля за состоянием имущества, особенно в период трансформации условий ведения бизнеса. Комплексный подход к ее проведению, разработанный специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:

## ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей

## ПРОВЕРИТЬ СОСТОЯНИЕ НЕСНИЖАЕМЫХ ЗАПАСОВ

оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок

## ОПТИМИЗИРОВАТЬ ИЗДЕРЖКИ

связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящими к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах

## ПОЛУЧИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи

## ВЫЯВИТЬ ПРИЗНАКИ МОШЕННИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ

и своевременно принять меры для минимизации рисков

## ПОВЫСИТЬ КАЧЕСТВО СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль

## ПОЛУЧИТЬ ДОСТОВЕРНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ ПОЛОЖЕНИИ КОМПАНИИ

выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов

# ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ЗАПАСОВ

---

Инвентаризация является первым этапом комплекса услуг, направленного на повышение эффективности управления запасами и оптимизацию издержек

Мы осуществляем инвентаризацию:

- Основных средств
- Сложного специализированного оборудования
- Сырья и материалов
- Неснижаемых запасов
- Готовой продукции
- Незавершенного производства

Базовая инвентаризация включает пересчет количества объектов, в результате которого заказчик получает данные по фактическому наличию имущества.

Эти сведения ложатся в основу мероприятий по повышению качества системы внутреннего контроля, оптимизации складских процессов, снижению затрат. Поэтому важно получить максимально достоверные и прозрачные данные.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

- Отчет, отражающий реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств
- Сличительные ведомости и инвентаризационные описи в соответствии с поставленными задачами
- Рекомендации по совершенствованию систем контроля за имуществом и учета активов и обязательств



# КЕЙС: ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ДЛЯ ДОБЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ

Одна из сложностей при проведении инвентаризации, с которой сталкиваются наши клиенты – территориальная обособленность и удаленность подразделений и складов, транспортная доступность которых часто бывает осложнена природными особенностями. Низкие температуры, логистические трудности, ограничения в связи – все это сказывается на возможности организации регулярного контроля за состоянием имущества.

[Подробнее](#)

## СИТУАЦИЯ

Российская добывающая компания, выявив случаи значительной недостачи на складах, принимает решение о проведении срочной инвентаризации всего складского комплекса.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- Инвентаризация проходила в труднодоступном районе Крайнего Севера, поэтому доставка специалистов к месту ее проведения осуществлялась на вертолете
- Инвентаризация проводилась зимой на неотапливаемых складах, в связи с чем была сформирована расширенная проектная команда, включившая более 150 человек для обеспечения сменности
- Инвентаризация охватывала законсервированные основные средства, сырье и материалы. Подсчет некоторых из них требовал применения специального оборудования
- Инвентаризация проводилась на всех складах одновременно

## РЕЗУЛЬТАТ

По результатам инвентаризации клиенту были предоставлены:

- отчет, содержащий выявленные рисковые области
- рекомендации по внесению корректировок в действующие процессы, затрагивающие документальное оформление приобретения и отпуска МПЗ со складов
- предложения по изменениям в системе внутреннего контроля для минимизации выявленных рисков списания материалов в будущем

# КЕЙС: ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ

Необходимость остановки производства на период проведения инвентаризации (особенно если она проводится собственными силами) – еще одна сложность, с которой сталкиваются промышленные компании. Это влечет за собой не только неизбежные финансовые потери: некоторые производства вовсе не предполагают возможности остановки в силу специфики работы оборудования.

[Подробнее](#)

## СИТУАЦИЯ

Перед совершением сделки купли-продажи завода по производству сложного высокотехнологичного промышленного оборудования покупатель инициировал проведение инвентаризации.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- В сделке участвовал Минпромторг РФ
- Полная инвентаризация касалась объектов ОС, НМА, запасов, средств в расчетах и прочих активов, принадлежащих заводу
- Инвентаризация проводилась без прерывания производственного процесса
- Оборудование завода включало несколько автоматизированных производственных линий, что исключило возможность поштучного пересчета и потребовало включения в команду технического специалиста
- Было выявлено отсутствие НМА, лицензий, ноу-хау, РИД или других описаний технологий, которые позволили бы покупателю выпускать тот же ассортимент продукции

## ЗАДАЧИ

- выявить фактическое наличие имущества, прав в отношении имущества и иных активов
- сопоставить фактическое наличие и данные учета
- проверить полноту отражения активов и обязательств в учете
- определить фактическое состояние имущества и провести его оценку
- документально подтвердить наличие активов и обязательств

# КЕЙС: СОЗДАНИЕ БАЗЫ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ

## СИТУАЦИЯ

Компания-производитель оборудования для обрабатывающей промышленности обратилась за проведением инвентаризации основных средств. Поскольку требовалось проинвентаризировать основные средства одновременно на всех площадках и в короткий срок, клиент принял решение привлечь независимых консультантов. Хотя, как правило, инвентаризация проводилась силами штатных сотрудников, пусть и занимала много времени. Требовалось также найти решение для сокращения времени проведения инвентаризации собственными силами.

## РЕШЕНИЕ

- Оборудование было расположено как на производственных площадках, так и на складах, система хранения не всегда позволяла оперативно найти необходимое ОС.
- В рамках проведения инвентаризации консультанты предложили создать общую базу основных средств с внесением в нее фото объекта, фото шильда производителя, описания местоположения и степени изношенности.

## РЕЗУЛЬТАТ

Сформированная база позволила Клиенту впоследствии сократить количество персонала, отвлекаемого на проведение инвентаризации, и существенно сократить время пересчета объектов за счет сокращения времени на идентификацию объекта в силу наличия информации о местоположении и внешнем виде объекта в созданной базе.

# КЕЙС: МАРКИРОВКА ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

## СИТУАЦИЯ

Для оптимизации системы хранения и управления объектами основных средств крупной производственной компании требовалось внедрить маркировку. Для проведения инвентаризации с нанесением наклеек и табличек на основные средства компания привлекла независимых консультантов.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

Сгенерированы наклейки и таблички, имеющие специальный слой клея, который при удалении с объекта не оставляет следов. На наклейки и таблички были нанесены:

- наименование объекта
- инвентарный номер
- штрихкод

По штрихкоду при сканировании ТСД в бухгалтерской программе и внутренней базе Клиента определялось местоположение объекта, дата его приобретения, цена приобретения, фактическое время эксплуатации.

## РЕШЕНИЕ

Внедренная маркировка позволила оптимизировать процесс поиска основных средств. В созданной базе была систематизирована ключевая информация об объектах, которая в дальнейшем легла в основу оптимизации процессов внутреннего контроля, профилактического ремонта и закупок.



# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

---

Имущество, находящееся на складах, составляет важную часть работы компании, но также одновременно может стать источником дополнительных финансовых ресурсов, если правильно им распорядиться. Это включает как косвенный результат – за счет снижения издержек, так и совершенно прямую финансовую выгоду от продажи.

ТМЦ, непригодные к использованию в силу физических повреждений или морального устаревания; закупленные ранее материалы, уже не требующиеся в деятельности; неиспользуемое оборудование – все это занимает полезные площади, усложняет складскую логистику, поиск и отпуск МПЗ со склада, а также удорожает выполнение складских процессов.



# КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ В ОБЛАСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в проведении инвентаризации для промышленных компаний и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами

## ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ

Результат: подтверждение фактического наличия активов

### АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Результат: сбалансированный порядок отпуска МПЗ в производство с учетом фактического наличия запасов

### Анализ технического состояния оборудования

Результат: объективное представление о состоянии оборудования и перспективах его использования

### АНАЛИЗ НАИЛУЧШЕГО ВАРИАНТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Результат: категоризация МПЗ и рекомендации по наиболее выгодному использованию

### ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ

Результат: повышение скорости работы и снижение количества ошибок

### Постановка СВК в складских процессах

Результат: минимизация рисков недостач, затаривания и отсутствия необходимых номенклатур

### Анализ условий хранения

Результат: снижение рисков порчи МПЗ и финансовых издержек на закупки

### ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК

Результат: гармонизация закупок, сокращение издержек, безопасный выбор поставщиков

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

---

Текущие экономические условия оказали существенное влияние на закупки у зарубежных поставщиков, сделав пополнение запасов сложным, длительным и дорогостоящим процессом

Достоверные данные о наличии МПЗ, полученные в ходе инвентаризации, позволяют оптимально спланировать производственные и закупочные процессы

## СОСТАВ РАБОТ

По итогам получения достоверных данных о текущем состоянии имущества специалисты:

- Оценят текущее количество МПЗ, используемых в производстве
- Проведут анализ норм отпуска МПЗ в производство и порядок списания
- Рассчитают период, на который хватит МПЗ с учетом действующих производственных планов
- Подготовят рекомендации по оптимальному отпуску МПЗ в производство (с учетом сроков годности, технических характеристик и пр.)

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Минимизация утраты МПЗ вследствие истечения сроков годности
- Оптимальный сбалансированный порядок отпуска МПЗ в производство для достижения плановых показателей

# АНАЛИЗ ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

Оборудование – основной элемент производства. От его технического состояния зависит скорость и эффективность работы компании. Проведение регулярных проверок позволит своевременно определить потенциальные риски и предпринять действия для их минимизации

В частности, это актуально в связи с удлинившимися цепочками поставок комплектующих для ремонта

## СОСТАВ РАБОТ

Проверка выявленного в рамках инвентаризации оборудования включает:

- Анализ степени физического износа
- Оценку морального устаревания, сравнительный анализ с существующими на рынке аналогами в части производительности
- Проведение FMEA (Failure mode, effects, and criticality analysis) – анализ причин и последствий отказа оборудования
- Case-study процесса использования оборудования работниками компании, выявление неэффективных или некорректных действий
- Формирование рекомендаций по модернизации / замене оборудования

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Объективные данные о текущем техническом состоянии оборудования
- Рекомендации по модернизации / замене с предложением конкретных поставщиков
- Обучение сотрудников процессу работы с оборудованием (в случае выявления некорректных действий)



# АНАЛИЗ НАИЛУЧШЕГО ВАРИАНТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

---

**В рамках проведения инвентаризации специалисты выявляют неликвидные запасы и предлагают наилучший вариант их использования:**

- Списание или ликвидация, включая оценку ликвидационной стоимости
- Продажа, включая рыночную оценку стоимости имущества и анализ рынка потенциальных покупателей

## СОСТАВ РАБОТ

**По итогам получения достоверных данных о текущем состоянии имущества специалисты проведут:**

- Анализ инвентаризируемых объектов на предмет установления их пригодности к использованию, либо к списанию (ликвидации)
- Маркетинговое исследование рынка на предмет поиска потенциальных покупателей
- Экспертную оценку с выдачей рекомендаций по дальнейшему использованию МПЗ
- Разработку стратегии продажи с поэтапным алгоритмом, в том числе для сложного специализированного оборудования

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Прямой финансовый результат от продажи неликвидных активов
- Оптимизация издержек на хранение неликвидных активов и освобождение складских площадей

# КЕЙС: АНАЛИЗ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НПЗ

## СИТУАЦИЯ

В связи с антироссийскими санкциями нефтеперерабатывающая компания опасалась потери доступа к услугам западных поставщиков оборудования и запасных частей, а также прекращения сервисного обслуживания. Было предложено провести инвентаризацию для определения текущего положения и перспектив ведения деятельности.

## РЕШЕНИЕ

- Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» провели комплексную инвентаризацию имеющегося на складах оборудования.
- В рамках инвентаризации была проведена оценка текущего положения, было выявлено оборудование, потенциально пригодное для замены вышедшего из строя, а также проведена оценка возможности демонтажа и разборки оборудования для использования запасных частей.

## РЕЗУЛЬТАТ

**В результате инвентаризации складского хранения оборудования были выявлены основные средства, которые:**

- Можно использовать в производстве
- Есть возможность продать
- Можно разобрать на запасные части и использовать для ремонта

# ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ

В рамках инвентаризации без остановки производства специалисты могут провести анализ действующих на складе бизнес-процессов и выявить области, требующие оптимизации

Работа склада затрагивает функционирование нескольких подразделений – производство, закупки, продажи, финансы, и отсутствие недочетов в его работе позволит снизить риски в связанных подразделениях

**Отлаженные бизнес-процессы на складе позволят:**

- оптимизировать расходы на обслуживание складов и сократить время сборки и отпуска МПЗ
- систематизировать хранение МПЗ и оперативно отслеживать их перемещения
- иметь точную информацию об остатках и их локации в складском помещении
- сократить время поиска, своевременно осуществлять закупки и выдерживать сроки исполнения контрактов
- избежать затаривания склада невостребованной номенклатурой или отсутствия необходимых МПЗ
- спланировать производство и избежать простоя вследствие нехватки МПЗ

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Оперативное получение достоверной информации о количестве и оборачиваемости запасов, сроках годности, основных поставщиках и покупателях
- Минимизация рисков финансовых потерь

# КЕЙС: ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ СКЛАДА ЗАПЧАСТЕЙ К ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ОБОРУДОВАНИЮ

## СИТУАЦИЯ

Клиенту требовалось провести инвентаризации на складах запасных частей к производственному оборудованию и проанализировать работу программного обеспечения складского хозяйства WMS.

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- Проведение фактического пересчета ценностей на складе с параллельным тестированием корректности работы системы WMS
- Тестирование бизнес-процессов складской дисциплины.
- Выявление узких мест системы складского хранения, фактов пересортицы вследствие некорректной работы сотрудников с программным обеспечением, а также фактов недостач, связанных как с недобросовестными действиями сотрудников, так и со случаями халатности

## РЕШЕНИЕ

По итогам работы консультантов был представлен отчет, содержащий описание выявленных проблем и рекомендации по доработке системы и оптимизации бизнес-процессов.

Скорректированная система и оптимизированные бизнес-процессы позволили сократить количество случаев пересортицы и недостач более чем на 85%.



# ПОСТАНОВКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

---

**Работа склада – одна из наиболее уязвимых областей с точки зрения корпоративного мошенничества. Нивелировать риски позволяет качественная система внутреннего контроля, учитывающая практические аспекты деятельности компании и специфику работы ее складов**

**Взвешенный подход к распределению полномочий и функций, создание четкой и продуманной системы контроля позволит снизить затраты, которых не удастся избежать при использовании политики устранения ошибок после наступления последствий**

## СОСТАВ РАБОТ

- Анализ действующей СВК и оценка качества контрольных процедур
- Выявление слабых и сильных сторон, рисков областей в СВК складских процессов
- Формирование принципов размещения МПЗ на складе
- Формирование принципов приемки и отгрузки МПЗ
- Формирование правил работы в определенных зонах склада, прав доступа в определенные зоны для разных категорий сотрудников
- Формирование плана расположения складских служб, описание назначения и регламентов использования
- Совместное с клиентом внедрение СВК, тестирование эффективности и обучение сотрудников

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Минимизация рисков недостач, затаривания и отсутствия необходимых номенклатур
- Снижение рисков причинения финансового ущерба вследствие халатности или хищений
- Четкое закрепление ответственности на каждом участке

# АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ХРАНЕНИЯ

---

Некоторые МПЗ, содержащиеся на складах, требуют специфических условий хранения, несоблюдение которых может привести к порче имущества и исключить возможность его дальнейшего использования

Особенно актуальна такая проверка в отношении **неснижаемых запасов**, которые могут годами храниться на складе, часто без должного ухода и регулярных проверок состояния

## СОСТАВ РАБОТ

Анализ условий хранения имущества при проведении инвентаризации включает:

- Определение перечня МПЗ, составление описания требуемых условий для проектной группы
- Непосредственно проведение проверки условий, документирование случаев несоответствия
- Создание фотобазы случаев нарушения и содействие в привлечении к ответственности виновников в случае порчи имущества
- При необходимости, подготовка регламентов по условиям хранения запасов и доработка СВК в части закрепления ответственности

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Снижение рисков порчи МПЗ и финансовых издержек на пополнение запасов

# КЕЙС: ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА

## СИТУАЦИЯ

Год из года в компании происходят существенные списания готовой продукции и сырья на основании выявленных недостатков, пересортицы и окончания сроков годности. Помимо этого, компания несет существенные издержки на утилизацию химического сырья, которое разрешено утилизировать только через специализированные компании.

## РЕШЕНИЕ

- В качестве первого этапа проекта была проведена сплошная инвентаризация. В результате проверки имущества были выявлены проблемы в хранении и транспортировке, в частности, тары и сыпучих ингредиентов
- Команда описала и регламентировала складские бизнес-процессы, составила должностные инструкции и продумала систему видеонаблюдения
- Также были разработаны схемы складского помещения, размещения складского оборудования и алгоритмы действий сотрудников для отдельных направлений деятельности склада

## РЕЗУЛЬТАТ

Внедрена система отчетов, позволяющая анализировать сроки оборачиваемости отдельных товарных позиций для определения востребованности продуктов.

Благодаря разработке, пересмотрена товарная линейка, процесс закупок сырья и упаковки, система коммуникаций между производством и отделом закупок.

Скорость работы склада выросла на 15%.  
Издержки снизились на 25% в течение первого года после внедрения изменений.

# ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК

---

Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют оптимизировать издержки и значительно снизить финансовые риски. Грамотно выстроенная система закупок обеспечит постоянное наличие запасов в необходимом количестве и не допустит затаривания

В регламентах закрепляются основные точки контроля процедуры, что обеспечит прозрачный выбор поставщика на основе сочетания лучшего качества и стоимости

## СОСТАВ РАБОТ

Аудит системы закупок – необходимая мера для обеспечения «здорового» функционирования компании.

Процесс реализации включает:

- аудит процесса отбора поставщиков и разработку рекомендаций по его модификации
- разработку регламента реализации процесса отбора поставщиков, включая создание инструментов и процессов для их оценки и выбора
- инвентаризацию и выявление «негативных» схем, влияющих на финансовый результат и стоимость входящих материалов и продукции для компании

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Управляемый процесс закупок
- Снижение рисков затаривания или нехватки МПЗ
- Обоснованный и безопасный выбор наилучших по качеству и стоимости поставщиков



# О Группе

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших российских организаций, оказывающих бизнесу поддержку в области инвестиционного консультирования и оценки, финансовой экспертизы и аудита, кадрового и управленческого консалтинга, а также по вопросам налогообложения и права.

## Цифры и факты

- **27 лет** опыта работы
- **9** практик
- Более **200** специалистов
- Свыше **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

## Рейтинги

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.

По итогам 2022 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает **18 место среди крупнейших аудиторских организаций** и **27 место среди крупнейших консалтинговых групп**, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

**11 место** – финансовый консалтинг

**13 место** – стратегический консалтинг

**13 место** – оценочные услуги и инвестиционный консалтинг

**9 место** – кадровый консалтинг

**8 место** – юридический консалтинг

**8 место** – налоговый консалтинг

**4 место** – ИТ-консалтинг в области управления

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ



## Финансовый консалтинг

### Практика Финансового консалтинга

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование



## Аудит и Консалтинг

### Практика Аудита и МСФО

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



## Инвестиционный консалтинг и оценка

### Практика Инвестиционного консалтинга и оценки

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества



## Управленческий консалтинг

### Практика Управленческого консалтинга

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг



## Налоги и Право

### Налоговый консалтинг

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование

### Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

 DELOVOY PROFIL



